

内部文件  
不得外传

## 上海中远船务工程有限公司

### 质量·安全管理体系

#### 防汛防台应急预案

文件编号：COSCO-SYGS-W(0/04)-02

文件版本：第二版

发放编号：

文件持有人：公司所有 OA 用户

编 写	王 沉	日 期	07.06.25.
审 核	邱少华	日 期	07.07.30.
批 准	曹送我	日 期	07.08.10.
实施日期	07 年 08 月 28 日		

文件名称	防汛防台应急预案		
文件编号	COSCO-SYGS-W(0/04)-02		
		页次:	1/8

第二版修改记录

修改序号	修改页码	修改内容	修改理由	审批者	生效日期

文件名称	防汛防台应急预案		
文件编号	COSCO-SYGS-W(0/04)-02		
		页次:	2/8

## 目 录

- 1、 公司概况
- 2、 目的
- 3、 防汛防台周期
- 4、 适用范围
- 5、 防汛防台工作小组
- 6、 防汛防台工作职责
- 7、 防汛防台人员及物资准备
- 8、 防汛防台应急预案

文件名称	防汛防台应急预案		
文件编号	COSCO-SYGS-W(0/04)-02		
		页次:	3/8

## 1、公司概况

1.1 单位地址：上海市徐汇区龙吴路 2600 号

1.2 经营性质：中外合资

1.3 从业人员：公司员工 484 人，外来劳务工 1600 人

1.4 隶属关系：中远船务工程集团有限公司

1.5 主要产品、产量：修理各类海洋运输船舶、船舶改装；年修船艘数：70 余艘

1.6 生产情况：船体钢结构、坞修打砂及涂装、轮机机械及管系工程、电工电器等工程

## 2、目的

为了贯彻中远集团、中远船务集团“以防为主，防抗结合，适时早避，留有余地”的防汛防台工作方针和上海市的相关要求，根据公司的实际情况，为避免和最大限度减少台风、汛期造成的人身安全和财产损失，特制定本预案。

## 3、防汛防台周期

根据上海市地区的实际情况，公司的防汛防台周期为 7—9 月。

## 4、适用范围

适用于台风、汛期暴雨对公司陆域、江域上的设施、船舶造成威胁时所采取的紧急行动方案。

## 5、防汛防台工作小组

组 长：刘玉国

副组长：邱少华、李 可、曹送我、朱根永

成 员：高火荣、王 沉、邹 勇、沈松平、陈 明、董德华、罗福生、  
浦洪彬、何建民、蔡锦和、张 毅、钱国兴、李曼璇、袁 宁、  
宋建宏、徐玉明、郁 华、顾红全、蒋宛明、王芷蘅、张树荣、  
徐 明、张祖伟、顾庆城、蒋伯荣

## 6、防汛防台工作职责

### 6.1 防汛防台工作小组职责

a. 负责贯彻上级防汛防台的要求和指令，研究制定公司防汛防台应急预案及各项措施，对防汛防台工作的策划、组织、实施负总责；

文件名称	防汛防台应急预案		
文件编号	COSCO-SYGS-W(0/04)-02		
		页次:	4/8

- b. 负责针对每次台风的具体情况，结合公司设备设施和生产实际情况，制定具体的防汛防台措施要求，组织实施和落实，并对措施的落实进行监督检查；
- c. 根据防汛防台情况，下达防汛防台重大指令，参加防汛防台期间的值班和检查；
- d. 总经理担任防汛防台工作小组组长，担任应急行动总指挥，是公司防汛防台工作的第一责任人；主管生产副总经理担任防汛防台应急行动副总指挥，具体布置落实指挥防汛防台工作；公司其他领导负责分管工作的防汛防台工作。

## 6.2 部门职责

### 6.2.1 各部门共同职责

- a. 在防汛防台工作小组的指挥下做好本部门防汛防台措施的落实，并服从公司统一指挥；
- b. 负责细化本部门管辖范围内防汛防台措施要求持续改进；
- c. 负责所管辖区域设备设施防汛防台措施的落实；做好防汛防台期间的设备和人员的安排和调配；
- d. 负责本部门外包工宿舍以及租赁宿舍的安全检查和人员通信联络；
- e. 负责保证通讯畅通。

### 6.2.2 生产部职责

- a. 生产部为公司防汛防台期间的总调度部门，负责向在修船舶发送防汛防台信息和指令以及船舶防汛防台各项工作的组织、落实和检查；
- b. 负责组织、监督和检查厂内设备、设施防汛防台措施的落实以及应急设备的调度；
- c. 负责防汛防台期间人员、物资的调配；
- d. 在工作小组的指挥下做好水上设备设施包括浮船坞的安全防护工作和水上应急抢险工作；
- e. 单船总管是单船防汛防台工作的总指挥，负责与船方联络及布置船舶码头靠泊的防抗台措施；
- f. 负责防汛防台期间外包工宿舍以及租赁宿舍的安全检查和人员通信联络。

### 6.2.3 安监部职责

- a. 负责防汛防台气象预报接收，接到警报及时向防汛防台工作小组汇报；
- b. 负责组织台风汛情预报信息的记录及跟踪分析；

文件名称	防汛防台应急预案		
文件编号	COSCO-SYGS-W(0/04)-02		
		页次:	5/8

- c. 负责监督、检查公司各部门防汛防台措施的执行和落实情况；
- d. 负责防汛防台期间工作小组指挥指令的记录；
- e. 负责台风来袭后造成损失的保险理赔工作。

#### **6.2.4 设备部职责**

- a. 1 负责向工作小组提供各种设备设施的防汛防台基础数据，供防汛防台工作小组做出防汛防台决策；
- b. 对设备设施防汛防台措施的落实进行监督、检查；组织防汛防台期间设备设施的防护和抢修；
- c. 负责公司电、气等动力能源的应急保障和应急切断工作。

#### **6.2.5 保障部职责**

- a. 负责防汛防台的物资准备、保管、补缺、发放工作；
- b. 负责防汛防台期间的后勤保障工作；
- c. 负责污水处理站的防污染工作，防止污油水溢流；
- d. 负责保障公司下水道畅通，负责消除厂区积水。

#### **6.2.6 交运车间职责**

- a. 负责码头船舶防台缆绳的系挂和检查；
- b. 负责运输车辆的准备工作。

#### **6.2.7 人保部职责**

- a. 负责加强防汛防台期间的治安保卫工作；
- b. 负责组织医务人员做好突发情况的急救和应急药品的准备工作。

#### **6.2.8 财务部职责**

- a. 负责公司的资金及财务帐务安全；
- b. 负责防汛防台期间的资金使用；
- c. 协助安监部做好保险理赔工作。

#### **6.2.9 办公室职责**

- a. 负责台风造成经济损失统计数据的对外公布工作；
- b. 负责防汛防台期间档案资料的安全。

#### **6.2.10 综合管理部职责**

文件名称	防汛防台应急预案		
文件编号	COSCO-SYGS-W(0/04)-02		
		页次:	6/8

- a. 负责修箱车间、绑扎件车间、航修车间的防汛防台工作；
- b. 负责防台期间修箱车间、绑扎件车间、航修车间的人员和物资调配。

## 7、防汛防台人员及物资准备

### 7.1 人员准备

7.1.1 公司各重点部位，包括变电所、乙炔站、空压站、液氧站、仓库、船坞、各车间厂房均要有值班人员；公司各重点设备，包括门机、龙门吊、港作船舶也要有值班留守人员。要求值班人员加强对设备设施的看护，随时准备抢险。

7.1.2 生产部负责落实各车间安排抢险救灾人员，负责落实部分施工队作为公司防汛防台应急抢险队伍。

7.1.3 公司所有员工随时服从公司防汛防台工作小组的调配，参加抢险救援工作。

### 7.2 值班安排

7.2.1 公司防汛防台预案启动后，根据防汛防台工组小组的要求，公司要随时召开防汛防台工作会议，各相关人员接到通知后须准时参加，并根据防汛防台工作小组的安排，参加防汛防台值班。公司防汛防台总值班即总调度室设在生产部办公室（总值班电话：54824999，统一高频：7 频道）。

7.2.2 公司防汛防台预案启动后，根据防汛防台工作小组的要求，各重点部位、重点设备以及保障部防汛防台物资保障管理员必须到岗值班；各值班点如有异常情况，值班点负责人要立即向防汛防台总值班报告；如无异常情况，各值班点要准点向防汛防台总值班室报告，值班室做好书面记录。

7.2.3 抢险救灾人员按照防汛防台工作小组的要求到制定地点集中待命，抢险救灾人员所属部门指派专人负责，负责人的联系方式报值班人员，便于联系。

7.2.4 应急抢险预备队员由公司防汛防台工作小组根据实际情况通知生产部，生产部负责召集人员。

### 7.3 物资准备

7.3.1 公司防汛防台设专用费用工号，防汛防台物资的日常保管由保障部负责；

7.3.2 当防汛防台物资出现缺失时，保障部应根据清单的明细，购买补充；

7.3.3 防汛防台期间需要使用防汛防台物资的，易耗件由使用部门填单领取，其他物资采用借用方式。紧急情况下可以电话通知，先行领取后补手续。

文件名称	防汛防台应急预案		
文件编号	COSCO-SYGS-W(0/04)-02		
		页次:	7/8

## 8、防汛防台应急预案

### 8.1 防汛防台主要工作项目及重点部位

- 1、公司在修船舶安全；
- 2、船坞及附属设备设施安全；
- 3、门机、露天龙门吊、高架灯安全；
- 4、公司港作船舶及水上设备设施安全；
- 5、变电所、空压站、仓库安全；
- 6、乙炔站、液氧站、天然气集架安全；
- 7、车间及附属电气设备设施安全；
- 8、在厂人员、办公楼及附属设施安全。

### 8.2 防汛防台工作流程

#### 8.2.1 台风信息的接收和跟踪

在台风季节，安监部负责跟踪和接收每日的台风信息，对有可能影响东经 121.27.54 度，北纬 31.04.48 度区域的台风要提前书面报告公司防汛防台工作小组，以便于及早做好准备工作。

#### 8.2.2 台风警报发布

公司防汛防台工作小组接到安监部发出的台风预警时，应召开公司防汛防台工作会议，及时作出判断后，有工组小组组长发布台风警报信息，启动应急预案。应急预案启动后，由安监部负责在公司门口的台风警报公示栏上悬挂蓝色风球。

#### 8.2.3 防汛防台工作前期准备

- 8.2.3.1 公司防汛防台应急预案启动后，各部门按照要求检查、落实物资和人员准备。
- 8.2.3.2 各部门按照《防汛防台应变部署表》的要求落实防汛防台措施要求。
- 8.2.3.3 工作小组对各部门防汛防台措施的落实情况进行检查。

#### 8.2.4 台风 48 小时影响本地（三级防台准备）

在接收到台风预报，台风将在 48 小时内影响本地时，公司应召开工作小组会议，听取各部门的工作汇报并发布指令，公司进入三级防汛防台准备。工作小组对各部门措施的落实情况进行检查。安监部负责在台风警报公示栏上悬挂黄色风球。

#### 8.2.5 台风 24 小时影响本地（二级防台准备）



文件名称	防汛防台应急预案		
文件编号	COSCO-SYGS-W(0/04)-02		
		页次:	8/8

在接到气象预报，台风在 24 小时内到达或影响本地并且风力有所增强时，公司进入二级防台准备，防汛防台工组小组召开专题会讨论、研究并调整防汛防台应急措施要求，各部门按照《防汛防台应变部署表》落实措施要求，工作小组对落实情况进行检查。安监部负责在台风警报栏上悬挂橙色风球。

#### 8.2.6 台风 12 小时影响本地（一级防台准备）

在台风 12 小时到达或影响本地，风力增强到 6 级时，防汛防台工作小组所有成员到防汛防台总值班室现场办公，由工组小组组长发布进入以及防台指令。各部门按照《防汛防台应变部署表》的要求落实防汛防台措施要求。工作小组对各部门防汛防台措施的落实进行检查。由安监部负责在台风警报栏上悬挂红色风球。

#### 8.2.7 台风影响本地

如风力将继续增强加大，超过 6 级时，台风即将到达本地区，由防汛防台工作小组发布指令，全厂进入防汛防台状态。各部门按照《防汛防台应变部署表》的要求落实防汛防台措施要求。

附件：1、防汛防台工作小组人员通讯联络表

2、防汛防台物资清单

3、公司重要设备设施防抗台检查表

4、在修船舶防抗台状态检查表

5、在修船舶防抗台缆绳检查表

6、防抗台应变部署表

上海中远船务工程有限公司缆桩平面图

上海中远船务码头防台船舶系缆情况

附件 1

防汛防台工作小组人员通讯联络表

一、本公司

姓名	手机	电话	姓名	手机	电话
刘玉国	13817838243	54823262	邱少华	15921779348	54821556
李 可	13818970808	54821327	曹送我	13717838246	54822012
朱根永	13801635282	54821853	高火荣	13761877780	54824999
王 沉	13917267517	54821768	邹 勇	13918870149	54822985
沈松平	13817581880	54825113	陈 明	13764304800	54820181
董德华	13311855272	54821391	罗福生	13901933452	64340567
浦洪彬	13764304780	54821830	何建民	13901879132	54820469
蔡锦和	13381697973	54820682	张 毅	13601762398	54823263
钱国兴	13601706961	54821136	李曼璇	13818581296	54821106
袁 宁	13601751569	54825171	徐玉明	13641939625	54821391
郁 华	13801644252	54821830	顾红全	13601665677	54824037
蒋宛明	13601758270	54820682	王芷衡	13801981334	65436918
张树荣	13916596306	68722810	徐 明	13701823106	55082293
张祖伟	13701633643	54827399	顾庆城	13641742645	64345729
宋建宏	13371818185	54824999	蒋伯荣	13901753850	55807651

二、外部联系方式

1、中远船务安监部：0411—39229178

2、中集（上远）海监室：021—65399601      传真：021—65193247

3、徐汇区防汛防台值班室：021—64682769      021—64872222—1247

附件 2

防汛防台物资清单

序 号	名 称	单 位	数 量
1	方板锹	把	17
2	草包	只	90
3	煤油	千克	5
4	煤油灯	只	23
5	手电筒	只	10
6	电池	节	30
7	雨鞋	双	10
8	雨衣	套	10
9	猪皮手套	付	20
10	大小榔头	把	各 2
11	8mm 钢丝绳	米	50
12	28mm 尼龙绳	捆	1
13	钢丝钳	把	2
14	活络扳	把	2
15	救生衣	件	4
16	大箍	只	4
17	8mm 钢丝扎头	只	10
18	木桩	根	10
19	卸扣 10MM	只	10
20	手提防爆灯	只	2

存放地点：公司宿舍楼一楼物资间

物资保管责任人：苏建定

## 附件 3

公司重要设备设施防抗台检查表

区域	检查项目	检查标准	现状	纠正措施	整改结果	检查责任人
码头、内场、船坞	门机（1 号、2 号）、坞吊、露天龙门吊（大件场地、仓库）	1、门机停在锚定位置； 2、插好锚销； 3、夹好夹轨器； 4、每台门机左右、前后共计 8 块木楔块成 4 对塞紧在外组行走轮下方； 5、每台坞吊另由 4 根钢丝绳拉紧固定。				
厂房 办公楼	门窗 移动物件	1、厂房、办公楼关好门窗、备好沙袋； 2、所有窗台、平台上可移动物件固定好或移走； 3、所有门窗缺少玻璃的需补齐。				
内场	高杆灯	1、用钢丝绳作牵引固定。				
	厂旁宿舍	1、由船体车间落实专人注意观察，随时准备人员撤离。				
	关港小学宿舍	1、由坞修车间落实专人进行检查。				

备注：1、公司码头门机由交运车间负责落实，坞吊由坞修车间负责落实；

2、厂房、办公楼由各部门部门长负责落实；

## 附件 4

### 在修船舶防抗台状态检查表

区域	船名	泊位	船舶状态							检查责任人
			主机	辅机	锚机	缆机	水密性	压载系统	带缆状况	
码头船舶										
坞内船舶										
可能存在的问题解决方案：										
备注：1、水密性：A、外板是否有低位开口换板；B、大舱是否贯通。 2、压载系统：A、压载泵是否正常；B、管路是否贯通，是否可以正常排压水。 3、各船检查责任人为单船总管，检查后由生产部汇总上报防台防汛工作小组并通报安监部。 4、此表由生产部填写，填写时间在安监部发布信息：台风将在 48 小时内影响本地时。										

附件 5

在修船舶防抗台缆绳检查表

检查项目	检查标准	存在问题	纠正措施	整改结果	责任人
码头船舶	按《防台系泊方案》进行检查，并检查缆绳受力情况				
坞内船舶	（原则上不停放船舶）				
备注：1、原则上不允许停靠三档船舶，并让船方备好主机。 2、《防台系泊方案》由交运车间、生产部联合制定，上报公司防台防汛工组小组审批并通报安监部。 3、码头船舶加缆由交运车间落实，安监部负责检查。					

## 附件 6

防抗台应变部署表

项目	前期准备	三级防台（48 小时）	责任人	二级防台（24）	责任人	一级防台（12）	责任人	抗台	责任人
在修船舶	控制船舶艘数；寻找码头备靠；检查确认主机、辅机、舵机、锚机、绞缆机、船体水密性及压载系统的状况，并尽量恢复。	制定《防台系泊方案》	总管小组	完成船舶系泊方案，交运车间检查	生产部	对系泊方案进行再确认，确保万无一失	总管小组	派专人看护码头船舶缆绳的受力情况，并及时进行调整，将情况及时报告防抗台总指挥	交运车间
		通知在厂船舶备好主机及其他助航设备，以备到锚地或其他地方抛锚抗台	生产部	在厂船舶应尽可能增加压载，保持舱盖关闭	总管小组	总管小组成员轮流上船值班，并与防抗台指挥中心保持联络	总管小组		
		各总管小组落实带缆方案	总管小组	根据《在修船舶防抗台缆绳检查表》的要求，增加防台缆绳	总管小组	检查缆绳受力状况和潮水情况及时调整缆绳	生产部 交运	现场一切行动听从防抗台指挥小组的指挥	各部门
		书面通知各在厂船舶船长做好防抗台准备，共同参与防抗台工作							
设备检查		检查“航一”、带缆艇的准备情况，检查方驳、引桥、缆桩情况	交运车间	当风力大于 6 级时，门机、坞吊、龙门吊停止作业，采取锚定装置定位、夹紧夹轨器并上防台钢丝绳	交运车间 坞修车间	公司重点部位（变电所、乙炔房、空压站房）派人 24 小时监视	保障部 设备部	落实设备、设施抢修人员	保障部 设备部

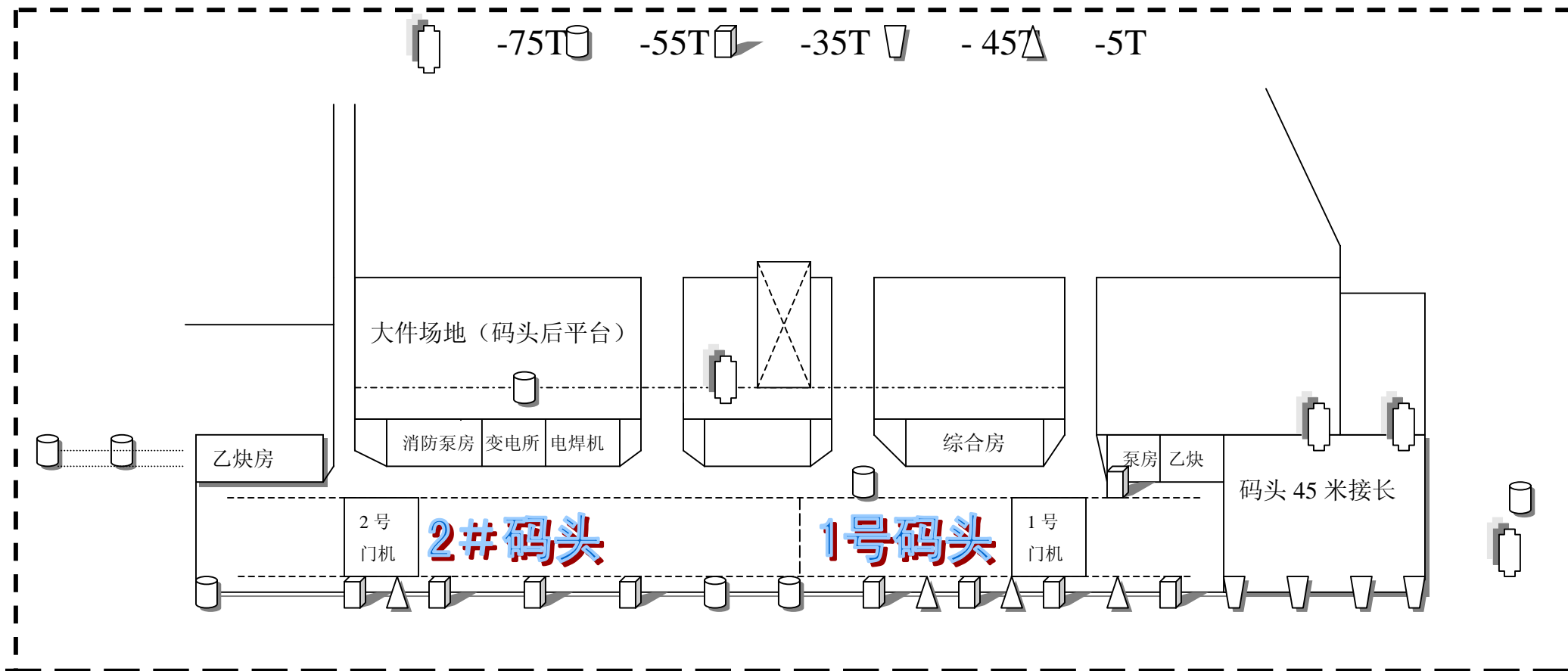
		检查所有门机、坞吊、龙门吊的锚定、夹轨器装置的完好，所有机房、驾驶室门窗，各结构件上如房顶、平台、走道、扶梯上无杂物及能被大风吹走的物件	交运车间 坞修车间 船体车间 保障部	门机、坞吊、龙门吊停止作业，采取锚定装置定位、夹紧夹轨器并上防台钢丝绳	船体车间	变电所增加值班人员，按要求切断相关部位电源，每隔 2 小时检查正在供电的设备及线路	设备部	落实设备、设施抢修人员	设备部各相关部门
		检查变电所、配电间门窗、乙炔站门窗防水措施，检查电路、电线情况	设备部	沙袋运送到各重点部位及车间厂房门口备用	保障部	设备清理，移动物件加固绑扎，轻小物件清理；	保障部各部门		
		应急供电准备情况				危险设施如灯杆、标语牌、大树等作防护			
厂房检查	门窗玻璃	全面检查厂房、房屋及房屋附着设施、标语牌、路灯、高杆灯及屋面等设施的安全，是否有杂物，如有要清理和加固	保障部各车间	各部门长负责安排人员关闭好所辖区域的门窗	各部门	简易岗亭内人员撤离	人保部	加强监控	各部门
				顶楼宿舍人员做好撤离准备	船体车间	顶楼宿舍内人员全部撤离	船体车间		
港作船舶		准备避台	交运车间	加固缆绳 救生艇吊运上岸	交运车间	加强值班监控	交运车间		
工程车辆	处于待命状态								交运车间
值班人员		组建值班小组，安排好值班计划		值班待命		值班人员定时对公司水上设施进行检查，白天为 2 小时一次，夜间为 1 小时一次。			



医务人员	准备	药品准备	人保部	到位值班	人保部	到位值班	人保部	参与抢救	人保部
施工人员	做好停工准备	做好停工准备	生产部	现场停止 2 米以上（甲板以上）的高空作业，其他作业做好停工准备	生产部	全厂停工，施工人员全部撤离。	生产部		

备注：1、安监部保持与船务集团安监部的联系，跟踪台风路径和影响范围及适时的风情报告；  
2、在安监部发布台风信息后，各部门根据应急预案，按部就班，指挥本部门的抗台工作；  
3、现场急救人员在台风来临期间到码头或坞边要穿好救生衣，4 人一组拉好安全绳。

# 上海中远船务工程有限公司缆桩平面图



## 上海中远船务码头防台船舶系缆情况

单位:米

1 号码头:

①里档船：艏缆 5 根、艏倒缆 3 根、横缆 2 根、锚链 1 根；艮缆 7 根、尾倒缆 5 根、横缆 2 根。

②外档船：艏缆 7 根、艏倒缆 3 根、横缆 1 根；艮缆 7 根、艮倒缆 3 根、横缆 1 根。

2 号码头:

①里档船：艏缆 5 根、艏倒缆 3 根、横缆 3 根、锚链 1 根；艮缆 7 根、艮倒缆 3 根、横缆 2 根、锚链 1 根。

②外档船：艏缆 7 根、艏倒缆 3 根、横缆 1 根；艮缆 7 根、艮倒缆 3 根、横缆 1 根。

注：①根据船舶进厂后的船型另外作安排；

②另外根据当时风力情况配备拖轮:

③根据船型充分利用码头的带缆桩。

