



V.Ships 公司简介

编者按:V.Ships 公司是我公司创建世界一流船舶管理公司的标杆对象,现将该公司有关情况摘编如下,以飨读者。

中海国际外派部葛奕炯(根据 V.Ships 网站内容翻译撰稿)

V.Ships 公司是全球最大的独立船管公司,并提供与航运业相关的其他海运服务。作为一家国际性的大集团公司,V.Ships 在世界 26 个国家设有 44 个办事处,公司拥有 1100 个陆岸员工和 22500 个船员,旗下共管理了 600 多艘船舶,所管辖的船舶类型有:集装箱、油轮、货轮、豪华邮轮等。

V.Ships 公司的前身是 1933 年成立的 Vlasov 集团。1984 年,V.Ships 公司在摩纳哥成立。同年,在伦敦、纽约、汉堡和热那亚成立了办事处。之后,V.Ships 迅速发展成长,分别在南安普敦、奥斯陆、巴黎、迪拜、新加坡等世界各主要航运中心设立了新的办事处。1994 年,美国通用集团(GE)收购了其 20% 的股份,剩余的股权则由 Vlasov 集团和 V.Ships 公司高级管理层各持四成。

20 世纪 90 年代后期,V.Ships 开始实施其一系列的收购战略。1998 年,V.Ships 收购了专门为船东提供配员服务的专业化公司 Celtic Marine 公司。1999 年,收购了 VSL Shipbroking。到 2000 年还收购了 SSM&BCI 和新加坡的 Andhika JVC。2001 年 1 月,V.Ships 收购了世界领先的船舶管理公司 Acomarit

公司,两公司合并为一家全球最有实力的船舶管理公司,从而创立了世界最大的船舶管理和航运业务集团。

由于 V.Ships 公司业务重点放在欧洲,很少涉足亚洲,在收购 A-comarit 船舶管理公司后,利用其在亚洲的新加坡及香港两个航运中心的网点,将业务迅速延伸到亚洲和中国。同年,V.Ships 获北京交通部批准,在上海以顾问公司的形式,在中国成立了第一个办事处,与新加坡和香港一起,V.Ships 公司初步在亚洲构成立足点。V.Ships 在上海成立之初,就与中海集团有了业务联系。2002 年,V.Ships 又收购了 A-MA / Clancey Sons & Stacey。

2003 年 V.Ships 与英国融资机构 CloseBrothersPrivateEquity (CBPE) 宣布达成合作协议,由 CBPE 出资 3000 万美元购入 V.Ships 45% 股权。经过与 CBPE 的合作,V.Ships 透过集团的全球性网络,以相宜价格为客户提供更多服务,满足客户所需,使集团继续处于船舶管理市场中的领导地位。

2005 年 2 月,V.Ships 与新加坡万邦航运(IMC)合组船舶管

理公司,由万邦航运占六成权益,成立后即成为亚洲第三大船舶管理公司。新公司定位为行业领袖,目标在 2008 年管理 200 艘船,成为亚洲第一。新公司名为 V.Ships (Asia) MSI Pte. Ltd., 将在 3 月开始营业,公司设于新加坡,管理约 90 艘船舶,在以亚洲为基地的船舶管理公司中数量排第三位。华林船务现为亚洲第一,管有 170 艘船舶。中英船务居次,管船 140 艘。但由于华林船务和中英船务都在亚洲区外有业务,如纯粹计算亚洲业务,新公司可能与两家公司处同一水平。

通过这一系列的兼并、收购和合资,V.Ships 不断加快其国际化进程,并贯彻了新的品牌策略。除了其核心的船舶管理业务,还向客户提供了一系列 V.Ships 品牌下的广泛的业务:船员管理、旅游休闲、商务管理、金融服务、咨询服务和船舶代理等。V.Ships 集团已经发展成在服务领域覆盖广泛业务范围的相当庞大的组织机构。





V.Ships 企业价值观

最优质的服务

V.Ships 重视客户，通过理解和预感客户的需求，与其建立持久的关系，提供比以往更优质的服务。客户可以依靠 V.Ships 来提供始终如一的优质服务帮助他们取得商业目标。V.Ships 将招募最好的员工，并且培训他们来取得这些目标。

安全运营

V.Ships 安全运营，不冒无法接受的风险。风险管理是 V.Ships 成功的关键。



团队工作

V.Ships 作为一个团队为一整套清晰明确的目标而工作，团队工作的延伸超越了组织和国家的界限。

创新

V.Ships 的业务处于持续变革的状态，未来的成功依赖于员工的创新。V.Ships 的企业文化包含了创造力和在追踪新的机遇中探索不同的观点。创新将受到强烈的鼓励和奖赏。

参与

V.Ships 深信应该授权给员工，让他们参与决策的过程。员工应该完全被告知业务的成果和公司的战略方向，应该了解根据他们的贡献公司战略会怎样转变。V.Ships 的员工将分享公司在财务上的成功。

收益

为确保公司的未来，V.Ships 在使客户获得最大的潜在收入时，必须给股东提供现实的利润。通过高度的奉献精神，提高效率，削减不经济的业务流程，这个目标一定会实现。

